

Fælles budgetmøde: Den ekstra indsats øger værdien for landmanden

Budgettet har tidligere været et arbejde, som skulle stille banken tilfreds. Men det kan betale sig at yde en ekstra indsats i budgetarbejdet og afholde et fælles budgetmøde for både økonomi- og fagkonsulenter og landmand, fordi det i sidste ende øger værdien for landmanden. Det viser erfaringer fra BudgetMatchen, hvor blandt andet landmand John Trædholm fra Team Trædholm i Centrovise har udmærket sig ved at være initiativtageren til sin deltagelse i konkurrencen og har lagt et stort engagement i udarbejdelsen af teamets budget.

Ekstra tid giver den gode budgetproces

Generelt har alle de syv teams, som har deltaget i BudgetMatchen, brugt mere tid på budgettet, end de ellers gør. Den ekstra tid brugt på budgetterne skyldes primært, at rådgiverteamet og landmanden har været samlet til et fælles budgetmøde under budgetudarbejdelsen, og det har givet stor værdi for både landmanden og rådgiverne.

Hos Team Trædholm var det John Trædholm selv, der satte processen i gang med en kort beskrivelse af sin ejendom og de indsatsområder, han så for fremtiden, og derfra tog budgetarbejdet fat.

Kvægkonsulent John Jensen udarbejdede et produktionsbudget på baggrund af oplysninger, som han og John Trædholm var blevet enige om, skulle indgå i budgettet for 2014. Ud fra dette produktionsbudget samt tal for 2013 udarbejdede teamet et udkast til et budget. Efter udarbejdelsen af det første budgetudkast mødtes alle både landmand, fagkonsulenter og økonomikonsulenten til et fælles budgetmøde, og herefter blev det endelige budget udarbejdet.

Det fælles budgetmøde skaber tryghed

Alle syv teams i BudgetMatchen har haft et fælles budgetmøde i budgetprocessen. Målet med mødet var en afstemning af forventninger og tal i budgettet. Det at hele teamet deltog på samme tid, og sammen med landmanden gennemgik budgetudkastet, skabte en tryghed hos landmanden i forhold til, at alle rådgivere kendte budgettet og tallene. Den dybere indsigt i budgettet for alle deltagende parter skabte dermed et fælles grundlag at arbejde ud fra, og det var med til at gøre budgettet mere præcist.

Konkrete planer og indsatser giver stor værdi i budgettet

Et fælles budgetmøde i budgetplanlægningen skabte endvidere grundlaget for at arbejde med målrettede indsatser i budgettet. Det er erfaringerne fra teamsene, at indsatserne og handlingsplanerne er blevet mere præcise og konkrete for landmanden, hvilket har givet stor værdi for

Det fælles budgetmøde sikrer

- Opsamling fra både fagkonsulenter og økonomikonsulent
- Fælles forventningsafstemning
- Fælles grundlag med dybere indsigt i budgettet
- Tryghed hos landmanden, idet alle rådgivere kender budgettet og tallene
- Indsigt i budgettet via dialog

”Det tættere tværfaglige samarbejde om budgettet, så alle fagkonsulenter har indsigt i hele budgettet samt tilhørende målsætninger og indsatsområder, er meget givende” – Landmand, SLF

budgettet som styringsredskab i hverdagen. Erfaringerne fra alle teams er derfor, at det fælles budgetmødet har givet stor værdi, som tydeligt kan ses i budgettet, og som også opleves af landmanden, fordi det var på det fælles budgetmøde, at dialogen om budgettet skabtes, og hver enkelt deltager fik mulighed for at sætte ord på sine tanker bag tallene.

En ekstra gevinst ved det fælles budgetmøde

Erfaringerne fra BudgetMatchen viser desuden, at det fælles budgetmøde kan være med til at modvirke, at der skabes en indforståethed mellem rådgivere og landmand. Denne indforståethed kan risikere at betyde, at budgettet bliver for generelt, og det kan gøre det svært for en tredje part at læse. Men det fælles budgetmøde har vist sig at modvirke dette gennem en fælles dialog. Derudover kan det være en mulighed for at inddrage sin driftsleder i budgetplanlægningen for en dybere forståelse for indsatserne.

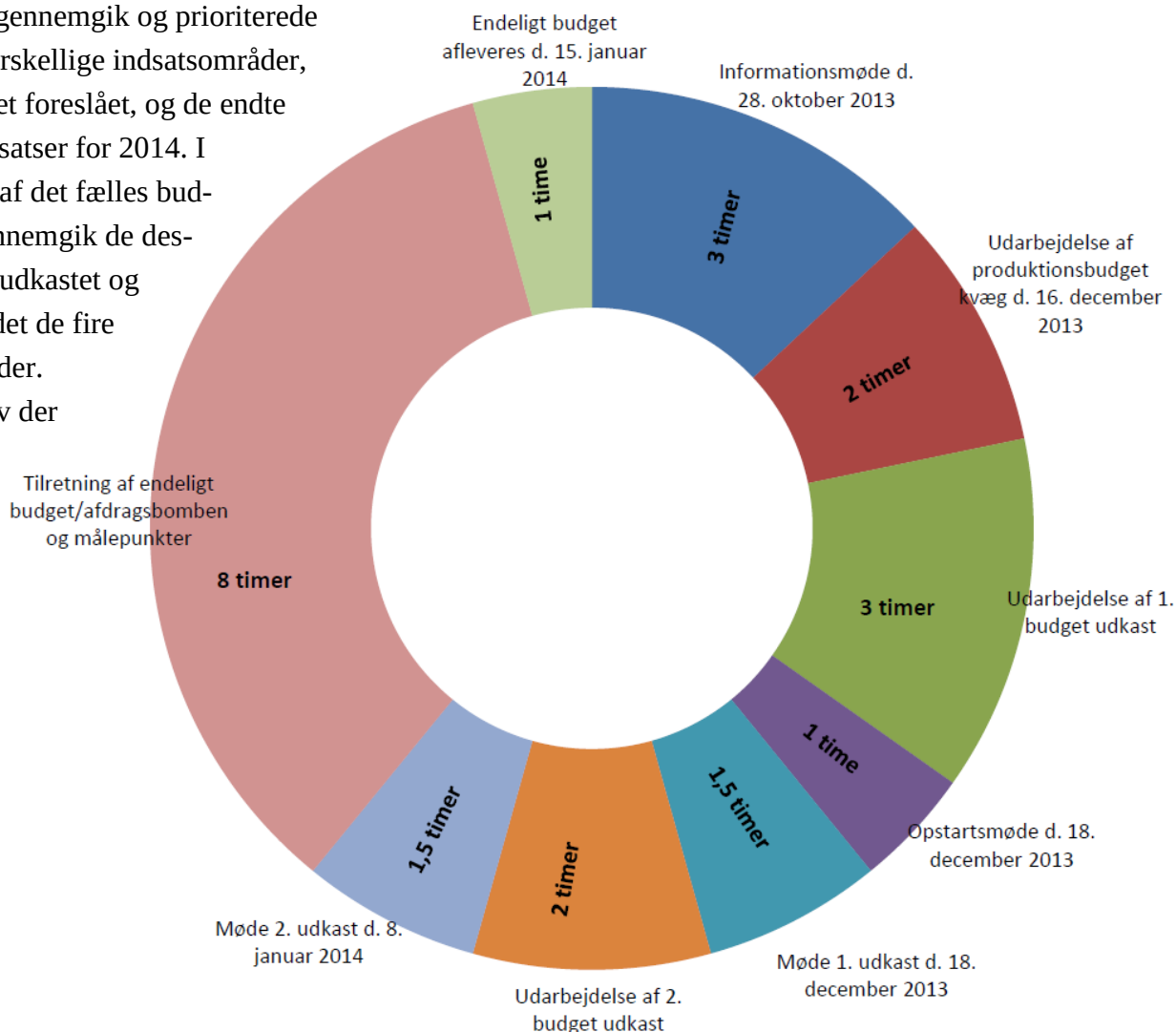
Team Trædholms tidsforbrug

I Centrovic har de ved udarbejdelsen af budgettet til BudgetMatchen for Team Trædholm lavet et diagram over tidsforbruget for deres proces.

Budgetmatchen havde kick off-møde den 28. oktober 2013, og derfra tog teamets arbejde fat. De startede udarbejdelsen af produktionsbudgettet på baggrund af landmand John Trædholms oplysninger, beskrivelser og indsatsområder, som førte til udarbejdelse af det første budgetudkast. Derefter har de afholdt et fælles budgetmøde – benævnt opstartsmøde i diagrammet – hvor alle faggrene deltog. Her gennemgik og prioriterede

teamet de forskellige indsatsområder, der var blevet foreslået, og de endte med fire indsatser for 2014. I forlængelse af det fælles budgetmøde gennemgik de desuden budgetudkastet og fik indarbejdet de fire indsatsområder.

Herefter blev der udarbejdet et nyt budgetudkast, som John Trædholm og økonomikonsu-



sulent Luise Søvrup gennemgik på et nyt møde, før det endelige budget blev udfærdiget.